

経営指針研究会

皆さんは何のために自社を運営していますか？中小企業を取り巻く経営環境が刻々と変化していくなか、自社の方向性を社内外に示すことが経営者に求められています。社員と信頼関係を築き、全社一丸体制を作りあげる。その第一歩が経営理念の確立です。

経営指針研究会は昨年度からカリキュラムをリニューアルし、経営指針を作成することはもちろん、その実践の過程まで支援します。ぜひご参加下さいませ。

【修了生の声】

- ・受講して自分の経営者としての至らない部分を知ることが出来ました。
- ・経営指針を策定する必要性を理解する良い機会でした。継続して学んでいかなければならないと気持ちを新たにしています。



新テキストに基づいた新たなカリキュラムで

今こそ、自社の経営と真剣に向き合う。

募集要項

■ 期 間：2019年4月13日（土）～2020年3月

■ 会 場：同友会事務局 1 階会議室（東区北 6 条東 4 丁目 8-44）

および共同会館（東区北 6 条東 3 丁目）を予定

■ 申込資格：原則として札幌支部会員企業の経営者

■ 概 要：	人数	参加者を約 5 名ずつグループに分け、グループごとに講義の日程を決めて開催します。研究会修了生が同席し、受講生の自主的な学びを支援します。
	テキスト	『経営指針成文化と実践の手引き』、『人を生かす経営』、『企業変革支援プログラム STEP1』、『企業変革支援プログラム STEP2』を使用します。
	内容	経営理念、10 年ビジョン、経営方針、経営計画の策定。 ※詳細は別紙カリキュラムをご確認ください。

■ 申込期限：2019年3月19日（火）

■ 受講料：65,000円（会場代、一泊研修会の費用を含む）

※お申込みを確認後、請求書を送付いたします。

※テキストは別途、お求めください（裏面）。

今からご予約ください

★経営指針研究会オリエンテーション★

と き：3月20日（水）18：30～20：00

と ころ：札幌エルプラザ 4階（札幌市北区北8条西3丁目）

※受講を希望される方は必ず参加してください。オリエンテーション参加後、受講を取り消すこともできます。

第 16 期経営指針研究会カリキュラム

『経営指針成文化と実践の手引き』の内容に沿って進め、グループごとに講義の日程を決めて開催します。

1 講の時間は 3 時間です(第 1 講、一泊研修会、総括報告会を除く)

講数	開催月	章タイトル	節タイトル
	3/20 (水)	オリエンテーション	
	18:30 ～ 20:00	運営にあたって 「経営指針はなぜ必要か」(テキスト はじめに、第1章第1節「経営指針はなぜ必要か」を使用します) 企業変革支援プログラム Step1 について	
1	4/13(土) 9:00 ～ 19:00	第1章 同友会らしい「経営指針」成文化と全社実践の 進め方 第2章 「人を生かす経営」と強靱な経営体質に向けて	第2節 同友会の歴史、理念から学ぶ 第3節 中小企業の今後の展望 第1節 「人を生かす経営」と強靱な経営体質とは
2	5 月	第2章 「人を生かす経営」と強靱な経営体質に向けて	第2節 自社の歴史、経営成熟度、財務状況、 労働環境を知る
3			
4	6 月	第3章 経営理念	第1節 経営理念とは 第2節 経営理念の役割 第3節 経営理念のつくり方 第4節 経営理念を外部に発信しよう
5			
6	7 月	第4章 10年ビジョン	第1節 10年ビジョンとは 第2節 10年ビジョン策定にあたって 第3節 10年先を想像し「ワクワクする」方法 第4節 10年ビジョンは未来へのかけ橋
7	8 月	<一泊研修会> ①作成した経営理念と10年ビジョンの中間発表 ②財務分析・管理会計勉強会	宿 泊 朝里クラッセホテル (小樽市朝里川温泉 2 丁目 676)
8	9 月 ～ 1 月	第5章 経営方針	第1節 経営方針とは 第2節 経営方針を検討するにあたっての視点 第3節 情勢認識 第4節 自社の現状を確認する 第5節 経営方針をたてる
9			
10		第6章 経営計画策定	第1節 経営計画とは 第2節 中期経営計画の策定 第3節 単年度経営計画の策定
11			
12			
13	第7章 経営指針の実践	第1節 「経営指針の実践」とは 第2節 経営指針実践へ向けて	
14	2 月	経営指針実践セミナー(仮称)	会員企業の経営指針の実践報告から学ぶ
15	3 月	総括報告会	

第 16 期経営指針研究会 申込書

第 16 期経営指針研究会に申し込み、3 月 20 日のオリエンテーションに参加します。

◆テキストについて◆ (購入を希望するものに☑をつけてください)

経営指針成文化と実践の手引き(2,000 円)

人を生かす経営(500 円)

企業変革支援プログラム STEP1(1,000 円)

企業変革支援プログラム STEP2(3,000 円)

会社名

お役職

氏名

▼お申し込み先 同友会事務局：FAX 011-702-9573 (担当：村上まで TEL 011-702-3000)