

2025年4-6月期（第Ⅱ期）札幌支部景況調査レポート

2025年7月9日

一般社団法人北海道中小企業家同友会 札幌支部 政策委員会

製造業が足を引っ張る札幌市中小企業景況感！

- ・札幌市製造業が大いに不振！いったい何が起こった！？
- ・＜賃上げ率アンケート調査ご報告＞平均賃上げ率は 2.7%！社員離職防止に必要なのは・・・

回答数:197件

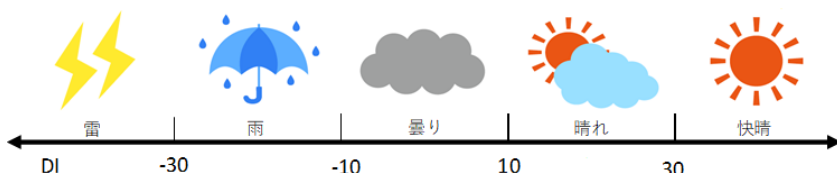
建設業:36件

製造業:32件

流通・商業:34件

サービス業:93件

農業:2件



1) 今回調査と前回調査の天気図との比較

今回調査の天気図

全体 	建設業 	製造業 	流通商業 	サービス業
DOWN		DOWN		UPI

前回調査の天気図

全体 	建設業 	製造業 	流通商業 	サービス業
--------	---------	---------	----------	-----------

2) 前回調査時の今回に対する期待と今回の結果(予想してたより良かったか悪かったか)






今回調査の天気図

全体 	建設業 	製造業 	流通商業 	サービス業
DOWN		DOWN		UPI

前回調査時の今回に対する期待天気図

全体 	建設業 	製造業 	流通商業 	サービス業
--------	---------	---------	----------	-----------

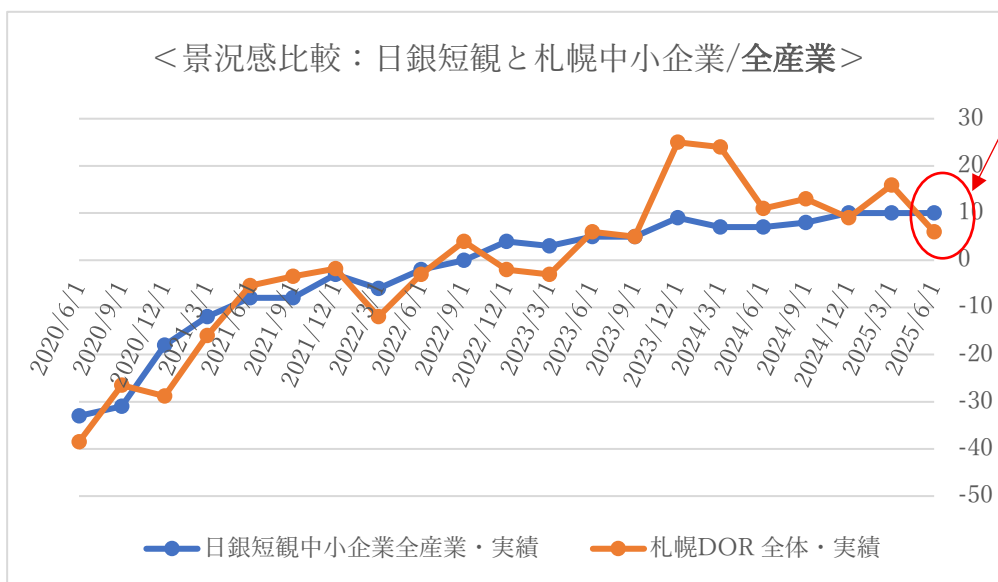
3) 次期の期待天気図

全体 	建設業 	製造業 	流通商業 	サービス業 
---	--	--	---	--

2025年4-6月期(第Ⅱ期)の要点は以下の二つ

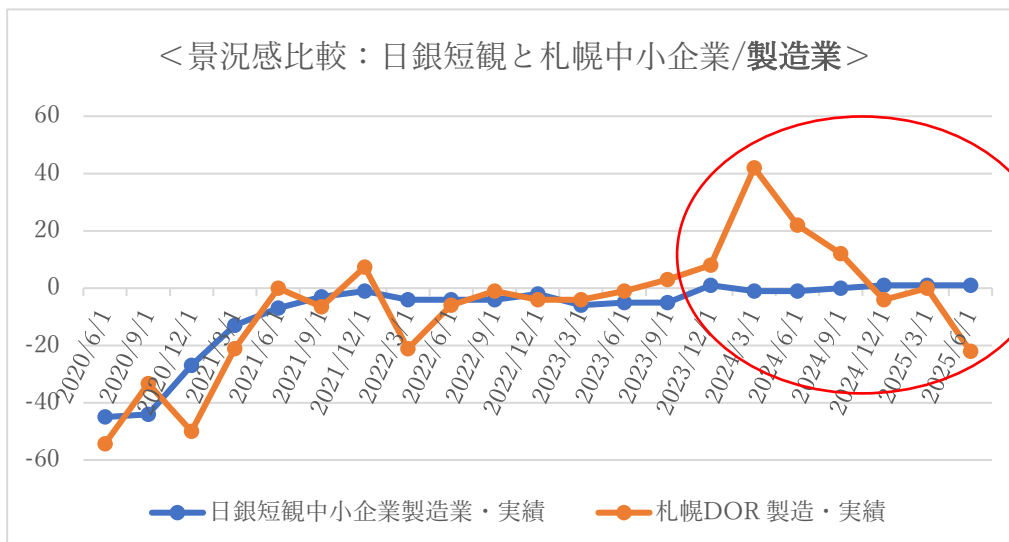
1. 札幌市の景況感は全国平均やや下回る。製造業が大いに不振！！
 いったい何が起こった…!?
2. <賃上げ率アンケート調査ご報告>
 平均賃上げ率は2.7%! 社員の離職防止に必要なのは…

1. 日銀短観全産業のDI値10に対して札幌の景況感は6と全国平均を大きく下回る…
 前回調査より10も下がった(16→6)…なぜ…

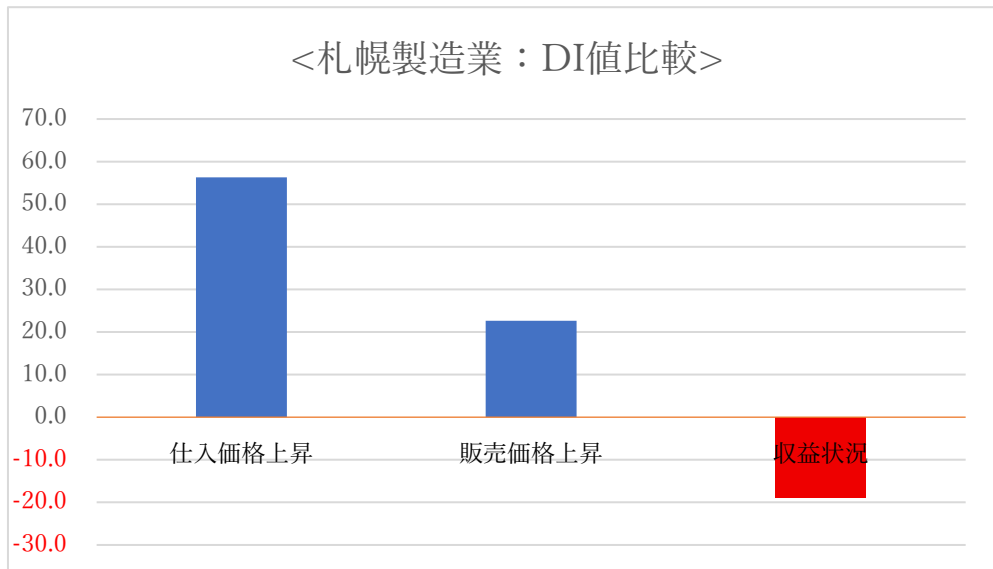


原因はあきらかに製造業景況感の落込み…

全国平均はずっと変わらないのになぜ札幌だけがこんなに急に落ち込むのか

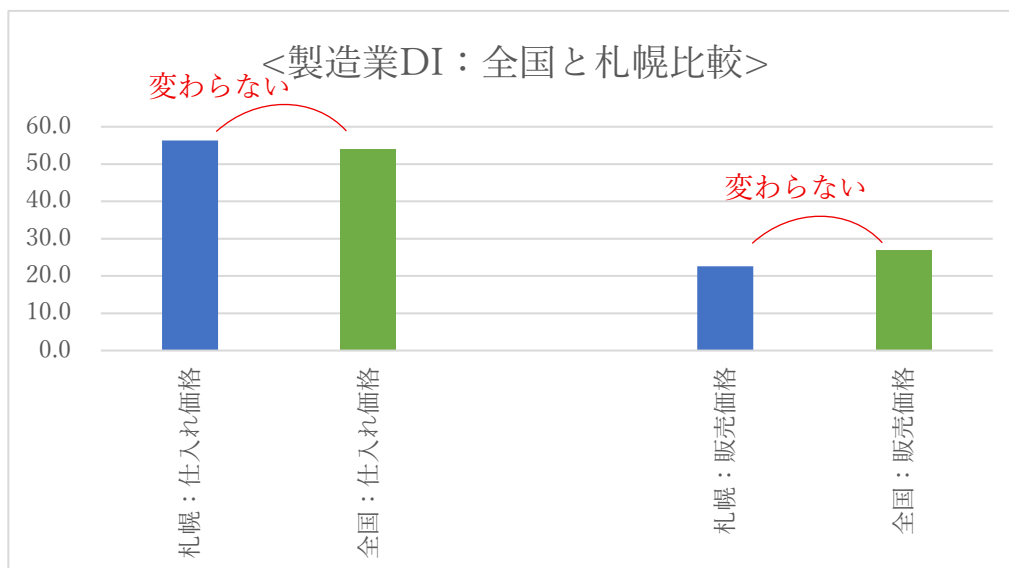


原因はこれ！仕入れ価格の上昇に販売価格が追いついていないのである・・・

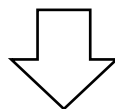


～ところが全国中小製造業の「販売価格への転嫁割合」が札幌よりさぞかし高かろうと思いきや～

なんと！仕入れ価格の上昇も販売価格への転嫁割合もほとんど変わらないのである！

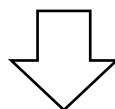


???????



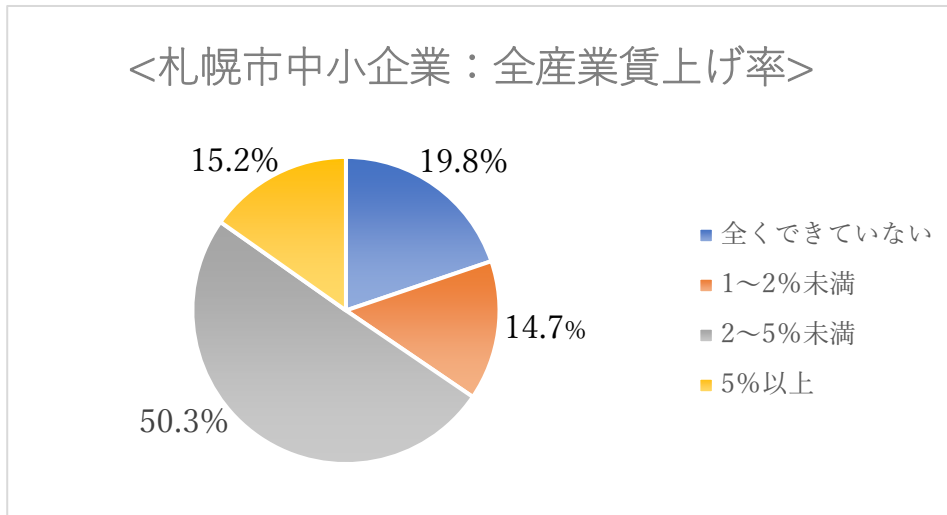
販売価格への転嫁割合が変わらないのに、全国製造業→：札幌製造業↓ということは・・・

札幌製造業の価格転嫁幅が少なすぎるのである！



札幌市の中小製造業のみなさん！
優しすぎます！
もっともっと値上げしましょう！

2. 賃上げ率アンケート調査の結果は…

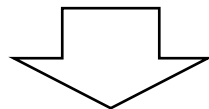


- ・札幌市中小企業平均賃上げ率は **2.71%**であった。
全国中小企業全体の **4.03%**、20 人以下小規模企業の **3.54%**のいずれも下回る結果となった。

わかりやすく言うと…

- ・全国平均賃上げ幅が **11,000 円**なのに対し…
札幌は二社に一社が **10,000 円**、五社に一社が昇給なし、六社に一社が **5,000 円**か **10,000 円**以上の賃上げをおこない、その平均値は約 **7,500 円**であった…

いっぽうで物価上昇幅は約 **3.5%**…
この数字(3.5%)を札幌市の賃金上昇幅に換算すると約 **10,000 円!**!



<札幌市中小企業の三社に一社に勤める従業員の**実質賃金がマイナス**になっています>

三社に一社の経営者の皆さん、離職に気を付けましょう…と、同時に…

大変ですが毎年 **10,000 円**は賃上げしましょう!
そのためにはやっぱり**値上げ**しましょう!

～次回は関東のコンサルティングファームが顧客に値上げを強いた結末を取り上げます～
(売上増えたか減ったか?粗利益率は上がっても粗利益額はどうか? etc)