

2025 年 7-9 月期（第Ⅲ期）札幌支部景況調査レポート

2025 年 10 月 20 日

一般社団法人北海道中小企業家同友会 札幌支部 政策委員会

2025 年 7-9 月期(第Ⅲ期)の要点は以下の二つ

1. 日銀が全国で北海道のみ景気判断引き下げ(札幌含む)！ だいじょうぶ??
2. 関東地方の中小企業で値上げを行った結果・・・ なにが起こった??

回答数:166 件

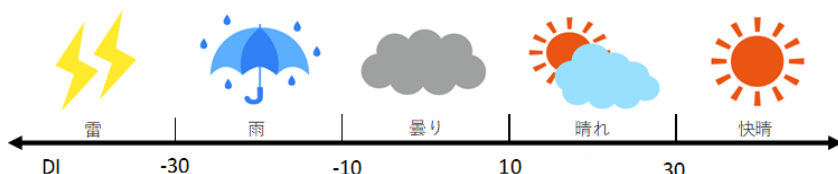
建設業:39 件

製造業:24 件

流通・商業:35 件

サービス業:68 件

農業:0 件



1) 今回調査と前回調査の天気図との比較

今回調査の天気図

全体	建設業	製造業	流通商業	サービス業

DOWN

前回調査の天気図

全体	建設業	製造業	流通商業	サービス業

2) 前回調査時の今回に対する期待と今回の結果(予想してたより良かったか悪かったか)

今回調査の天気図

全体	建設業	製造業	流通商業	サービス業

DOWN DOWN

前回調査時の今回に対する期待天気図

全体	建設業	製造業	流通商業	サービス業

3) 次期の期待天気図

全体 	建設業 	製造業 	流通商業 	サービス業 
---	--	--	---	--

2025 年 7-9 月期(第Ⅲ期)の要点は以下の二つ

1. 日銀が全国で北海道のみ景気判断引き下げ(札幌含む)！

だいじょうぶ??

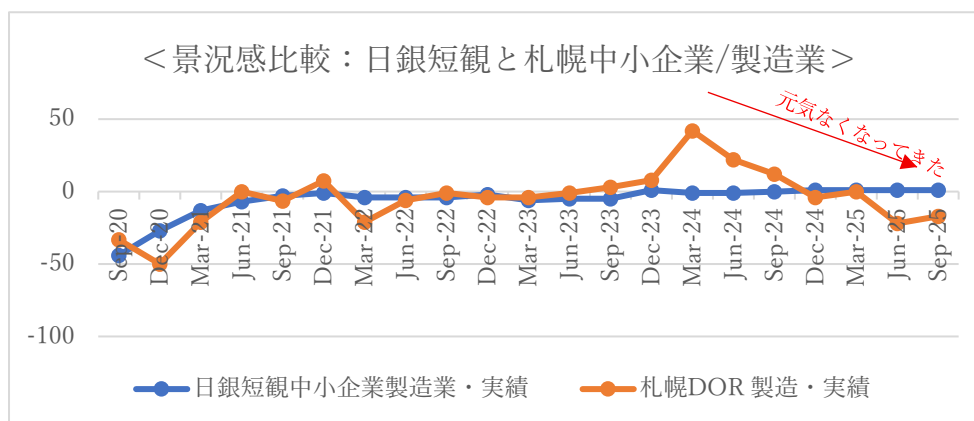
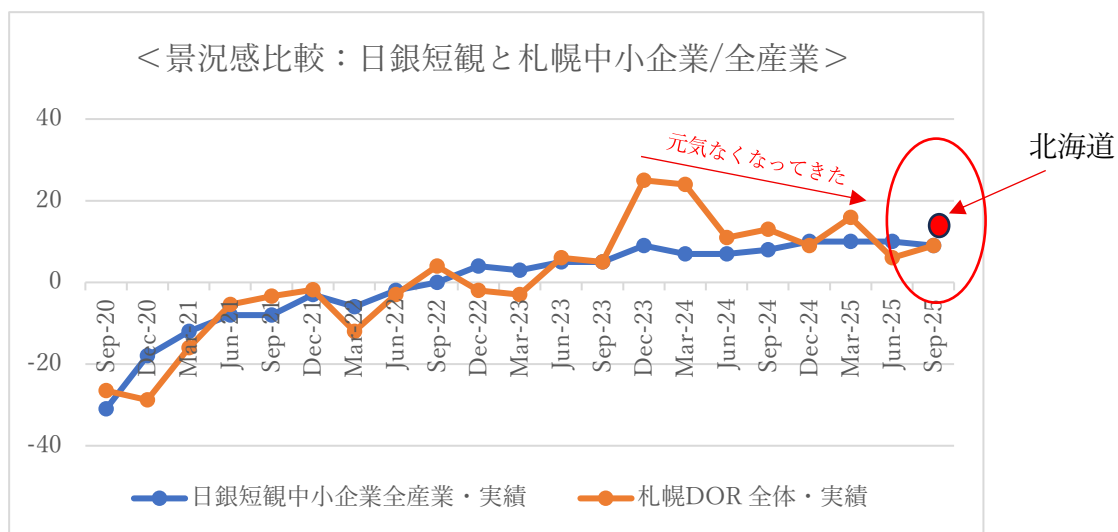
2. 関東地方の中小企業で値上げを行った結果……

なにが起こった??

1.日銀が札幌含む北海道の景況感を下げたというが、北海道全体はもとより札幌市も景況感自体は悪くない。

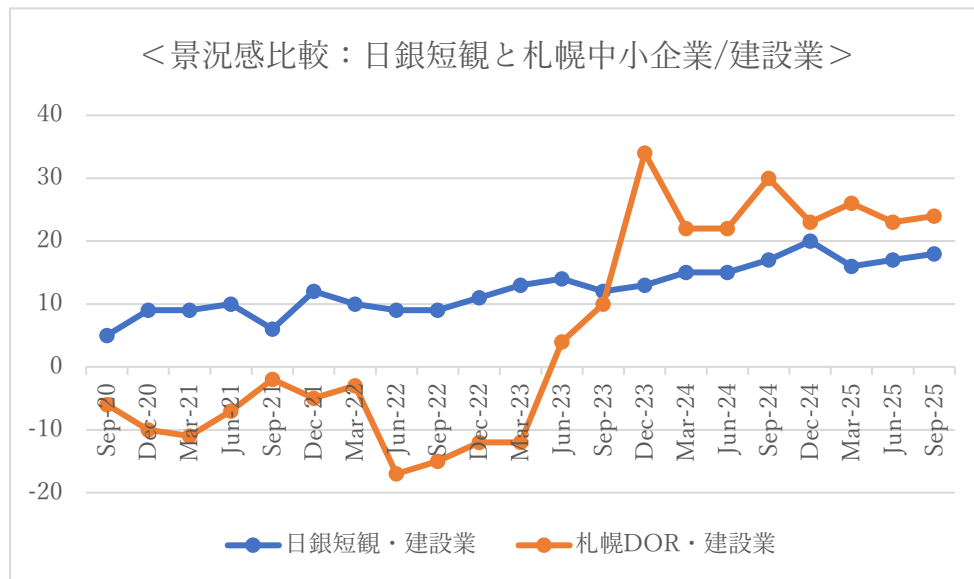
ただ、物価上昇による観光客(国内外ともに)を中心とした消費の落込み等により一時的勢いがなくなったというところだろう。

グラフ2の食品比率が高い札幌の製造業の動きを見ても、その反動だということがわかる。



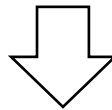
一方で覚えておいてほしいのは…

札幌市の景況感を下支えしているのは「建設業」であり…



何となくいまだにアフターコロナの余韻回復に幾分支えられているということである

言い方を変えると…

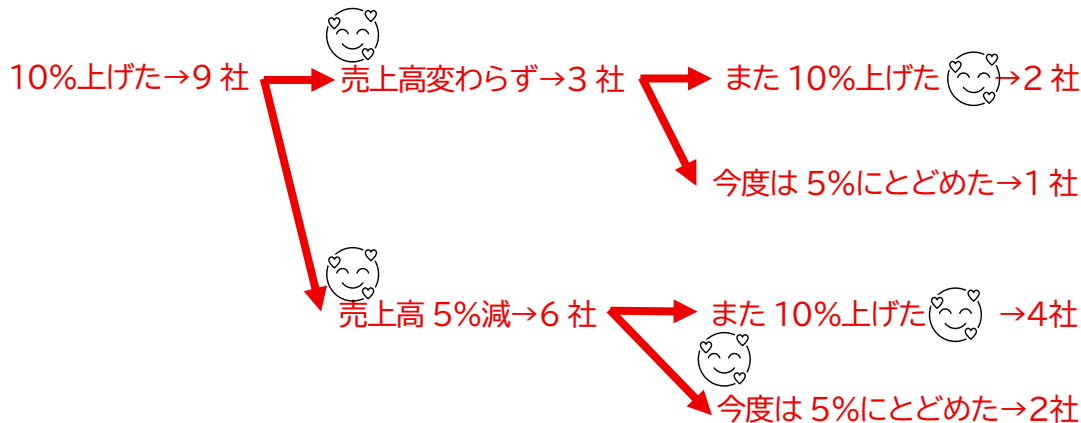


札幌市の景気自体は悪くはないけど、まだ何となく心もとない
状態である。主役がいないからかな…

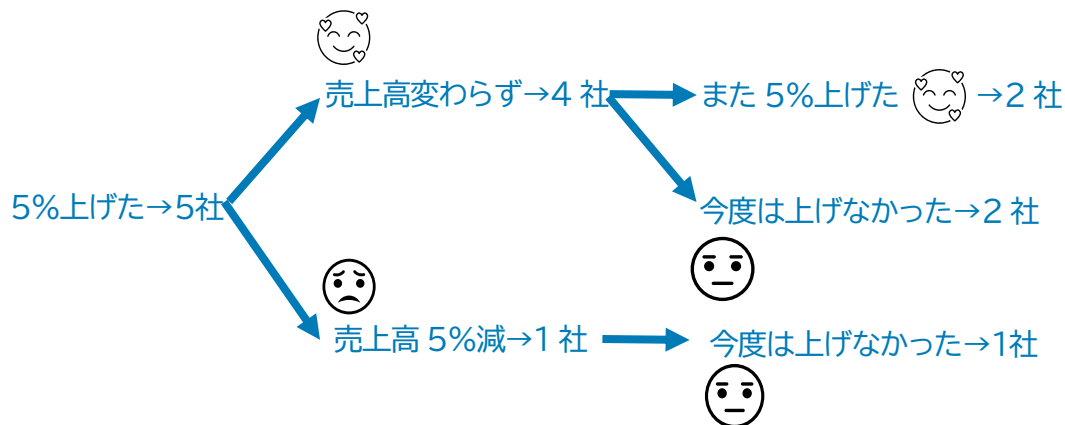
2024 年初、関東圏に 17 社の顧客を持つコンサルティングファームが顧客の財務基盤強化のため、売値を物価上昇分に加え、さらに 10%上げるよう要請。結果は・・・

半年後の売上高は

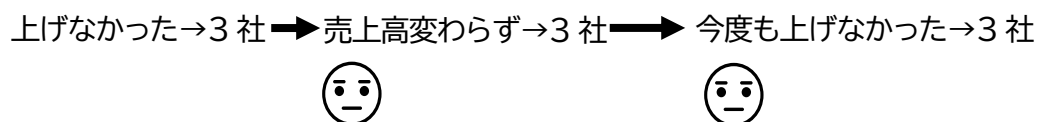
2025年に入り



この 9 社はふたパターンに分かれる。「うちだけの商品」を扱っている割と強みのある会社と、「これでダメならやめてやる！」と開き直れるくらい「良くない会社」。共通しているのは 2 回目の値上げは「もう客は逃げない」と確信していたこと。



いわゆるミドルからやや下の集団。値上げもこわごわ・・・行動もミドルの選択だが、5%上げて売上高 5%下がった人は怒っていた・・・



じつはこの 3 社がいちばん堅実な経営をしている。客もついている。「自信喪失」に陥るのがいやなのか・・・わからない。